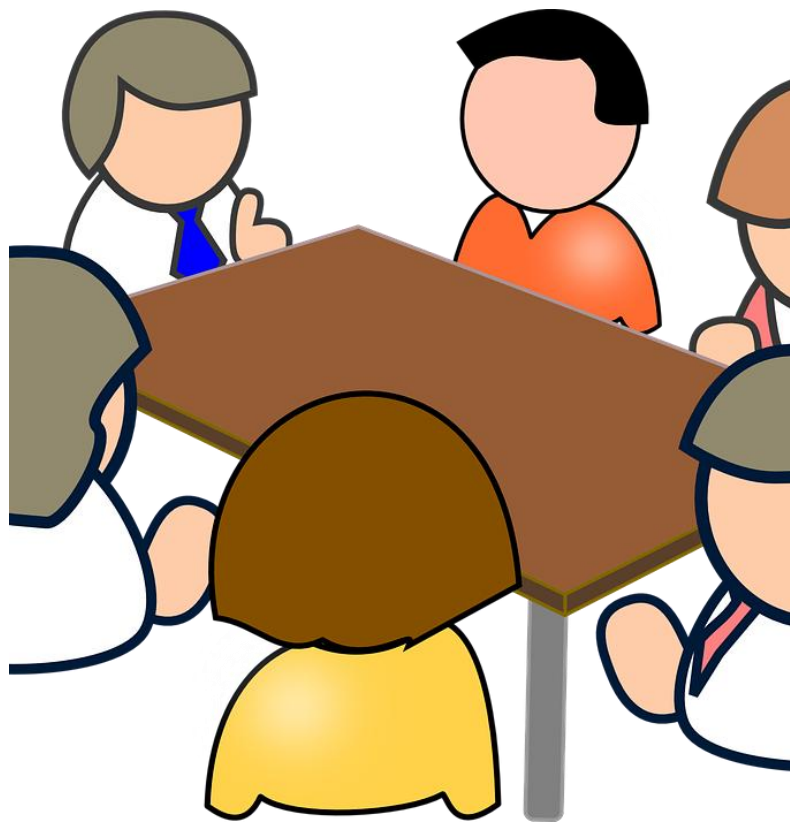


Året som gikk

24.03.2026





# Styret m.m. 2026/26

- **Styret;**
  - Thor Otto Lohne, Tommy Bygnes, Marie Aanensen, Lars Birger Hansen, Jon Helgeland Qvale, Jan Nicolaisen, Geir Ove Vikshåland, Ole Totland, Jonas Simonsen, Jostein Ness
- **Varamedlemmer;**
  - Pål Morten Jakobsen, Jan Magnus Hillesland, Terje Eriksen
- **Styreleder;**
  - Thor Otto Lohne
- **Nestleder;**
  - Tommy Bygnes
- **Revisor;**
  - Anders Rundhaug
- **Valgkomite;**
  - Bjørn Oddvar Madsen, Tor Asle Grønningen



## **Formål**

Være en ideell organisasjon som fremmer næringslivet, bl.a. ved å virke som et idéskapende, initiativtagende og koordinerende organ, samt et kontaktorgan for næringslivet overfor kommunale og andre myndigheter.

## **Sekretariat er Rogaland Ressurscenter**

Oppgaven er adm. og løpende/aktiv oppdatering av ny hjemmeside og ny facebook-side, medlemsregister og -kontakt, møteforberedelser og etterarbeid.

## **Nærings sjef Karmøy kommune og by-foreningene inviteres til møtene**

Struktur for KNs møter er som følger: a) bedriftsbesøk, b) dialogmøte og c) styremøte.

# Grunnlaget for lokal næringspolitikk

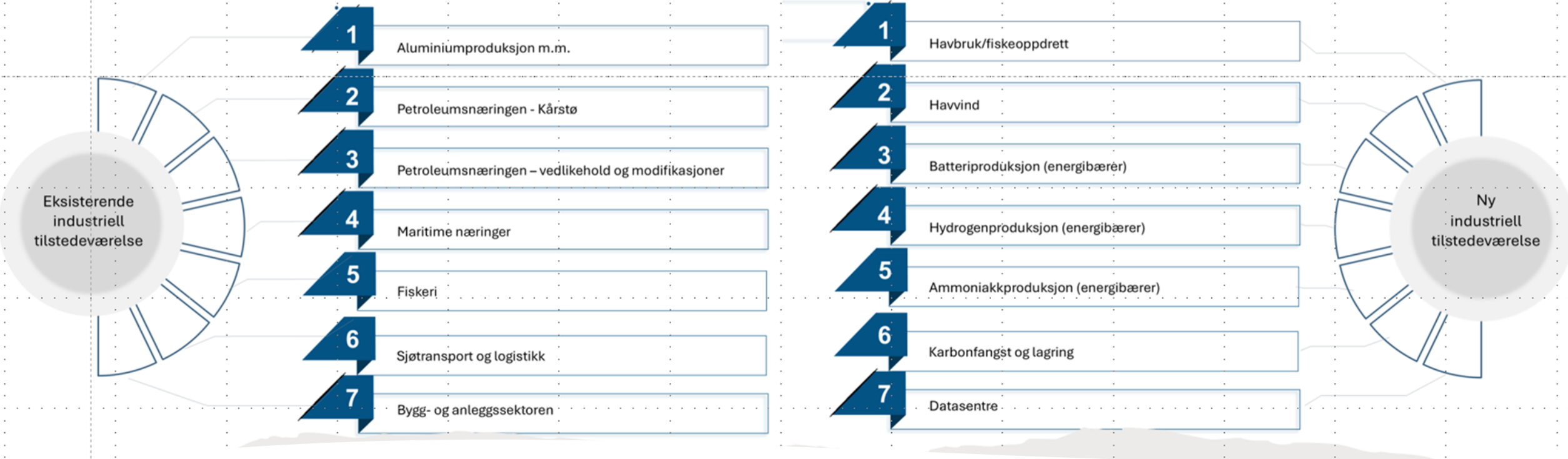
Det må være kontinuerlig oppmerksomhet på hvor og hvordan arbeidsplasser kan opprettholdes og skapes

Politikk, lover og regler må utformes/forvaltes slik at dette motiverer næringsliv

Veiprosjekter, havner og godt rutenett for flyplassen er viktig

Haugalandet er et felles bo- og arbeidsmarked. Det er slik det må utvikles





## Kommuneplan og næringsliv

- Kommuneplanen må legge til rette for et bredt og variert næringsliv.
- Næringsutvikling er dynamisk – behov og bransjer endrer seg raskt.
- Planverket må være fleksibelt, fremtidsrettet og muliggjøre nye etableringer.
- Forutsigbare rammer gir vekst, investeringer og omstillingsevne.
- Kloke planprioriteringer styrker verdiskaping, arbeidsplasser og lokal konkurransekraft.

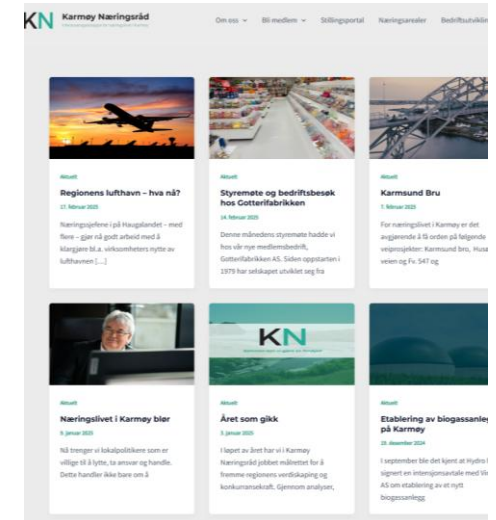
Hvordan er næringslivet engasjert i kommuneplan arbeidet?

- Sett igjennom et næringsliv-brilleglass;
  - Er det forbedringspunkter på hvordan kommuneadministrasjonen og de folkevalgte kan komme tettere på næringslivet?
  - Er det forbedringspunkter på hvordan kommuneadministrasjonen saksbehandler og organiserer berøringspunktene mot næringslivet?
  - Er kommunens «næringsliv -verktøykasse» tilstrekkelig god og brukt hensiktsmessig?
- Kan en:
  - Etablere møteplasser hvor kommuneadministrasjonen og folkevalgte kan spørre lokale bedrifter om deres behov og utfordringer.?
  - Etablere en gruppe bestående av kommunale ledere og representanter fra næringslivet for å jobbe med konkrete forbedringstiltak som f.eks. å forenkle regelverk og reduser byråkratiske hindringer for bedrifter?

Hansken ligger fortsatt stille  
der den ble lagt fra seg på  
sist årsmøte – som en  
invitasjon ingen helt har tatt  
mot til seg å løfte ennå.

# Hjemmeside & SoMe

- Tilkjennegir næringslivets synspunkter
- Viser vei til virkemidler og gode hjelpere for næringslivet i vår region (*Bedriftsutvikling*)
- Informasjon om ledige næringstomter i kommunen (*Næringsarealer*)
- *Stillinsportal* med ledige stiller i regionen, hentet fra NAV / arbeidsplassen.no
- *Bransjeregister* med linker til medlemsbedriftenes hjemmesider





# Kronikker – med oppsummert innhold

**NHOs rapport om norsk konkurransekraft;** Norge sakker akterut i konkurransekraft fordi innovasjon, kompetanse, energisystem og samspillet mellom næringsliv og offentlig sektor ikke holder tritt med Norden og Europa. Derfor må politikere nå levere et krafttak for innovasjon, energiomstilling og tettere samarbeid med Europa – hvis ikke risikerer vi lavere verdiskaping, svakere beredskap og tapte arbeidsplasser.

**Internasjonal handel er viktig for Haugalandet;** Internasjonal handel er avgjørende for Haugalandet fordi regionens shipping-, energi-, eksport- og teknologinæringer er tett koblet til globale markeder. Nye tollregimer og økt geopolitisk uro øker risikoen, og derfor må Norge sikre sine interesser gjennom tett samarbeid med Europa.

**Regionens lufthavn;** Haugesund lufthavn er en kritisk vekstmotor for hele regionen, men dagens driftsmodell gjør lufthavnen økonomisk sårbar og krever tydeligere politisk ansvar for ruteutvikling, finansiering og langsiktig bærekraft. Skal regionen beholde en hensiktsmessig lufthavn, må kommunene nå samle seg om robuste finansieringsløsninger og et offensivt utviklingsløp som sikrer HAU som et sterkt knutepunkt for både mennesker og varer.

**1) Fv. 547: Karmøy Næringsråd ber om strakstiltak, (2) Vei-infrastruktur og næringsliv i Karmøy;** Karmøy kan f.eks. ikke lenger vente på nye, langsiktige planer – nødvendige kapasitets- og trafikksikkerhetstiltak må besluttes og gjennomføres umiddelbart. Fv. 547-saken og Karmsund bru er blitt floker som hindrer både næringsliv og pendlere. Ansvarlige må vise handlekraft.

**Næringslivets rammebetingelser i Karmøy;** Et konkurransedyktig næringsliv krever at stat og kommuner tar en offensiv tilretteleggerrolle. Skal lokalsamfunnet sikre arbeidsplasser, vekst og økonomisk bærekraft, må myndighetene satse på pro-industriell politikk: enklere regler, raskere prosesser, et mer konkurransedyktig skattesystem, et realistisk tempo i energi- og klimaomstillingen, tilgang til attraktive næringsarealer og et tett, målrettet samarbeid med næringslivet.



# Kronikker – med oppsummert innhold

**Bygg og anleggsektoren – «good citizenship»;** Bygg- og anleggsektoren er en av regionens viktigste vekstmotorer, men høye kostnader, usikre markeder og strengere klima- og regelkrav gjør at mange bedrifter nå står i en krevende situasjon. Skal næringen trygges og utvikles, må bygghefter – særlig det offentlige – ta større ansvar gjennom forutsigbare kontraktstrategier som deler risiko, fremmer samarbeid og bygger lokalt næringsliv.

**Husøy og forbudet mot bruk av naturgass;** Naturgass er en sentral og stabil energikilde for industrien i Rogaland og på Haugalandet, og et nasjonalt forbud fra 2030 vil ramme regionen (spesielt Husøy) uforholdsmessig hardt. Derfor må det gis unntak der forbudet skaper svært høye omstillingskostnader eller åpenbart urimelige konsekvenser, slik at grønn omstilling kan skje på en realistisk og ansvarlig måte.

**Karmsund Havn – stå på!;** Karmsund Havn er en lønnsom og strategisk nøkkelinvestor som skaper arbeidsplasser, inntekter og vekst i regionen, men dagens selskapsform og lånerammer begrenser havnens evne til å levere på framtidige behov. Skal havnen fortsette å være en regional motor, må politikerne nå ta stilling til en mer fleksibel finansieringsmodell og sikre rammer som gir nødvendig handlekraft uten å svekke kommunal kontroll.

**Maritime næringer i Norge og på Haugalandet;** Maritime næringer er en av Norges mest verdiskapende industrisektorer, og Haugalandet står i en særstilling med sterke rederier, teknologimiljøer og tjenesteleverandører som gjør regionen til en nøkkelaktør i både tradisjonell og grønn maritim industri. Skal denne posisjonen styrkes i møte med global konkurranse, grønn omstilling og alvorlige kompetanseutfordringer, må politikere og næringsliv samarbeide om målrettede tiltak for rekruttering, teknologiutvikling og langsiktig industriell forutsigbarhet.

**Fiskeri- og havbruksnæringen;** Fiskeri- og havbruksnæringens konkurransekraft vil avhenge av om næringen klarer å ta i bruk ny teknologi og møte strengere klima- og bærekraftskrav, samtidig som den håndterer økende arealpress, kostnader og tøffere internasjonal konkurranse – særlig fordi over 90 % av sjømaten eksporteres og toll på foredlede produkter til EU begrenser lokal verdiskaping. Regjeringens har hatt uforutsigbar CO<sub>2</sub>-politikk. Ansvarlige må vise bedre retning..



# Kronikker – med oppsummert innhold

**Karmøy Metallverk (Hydro Karmøy) – strømpris og karbonlekkasje?;** Hydro Karmøy er en av regionens viktigste hjørnesteinsbedrifter, og konkurransekraften trues nå av høye og uforutsigbare strømpriser samt økende risiko for karbonlekkasje. Skal denne nøkkelindustrien sikres for fremtiden, må myndighetene levere forutsigbar krafttilgang, raskere nett- og produksjonsutbygging og målrettede tiltak som gjør at lavutslippsaluminium fortsatt kan produseres i Norge.

**(1) Acer og kabler får skylden, men Tysklands strømmodell er det egentlige problemet? (2) Norge bør ikke forpliktes ytterligere til et europeisk kraftmarked som ikke fungerer effektivt, (3) Når markedet svikter, må Norge tenke selv, (4) Strukturelle svakheter i det europeiske markedet;** Når utenlandske støtteordninger og reguleringer systematisk forvrenger prissignalene som importeres gjennom kablene, får vi norske kraftpriser som er både høyere og mer frakoblet våre egne reelle knappheter. Dette er ikke en teoretisk bekymring – det er en konkret konsekvens av dagens markedsdesign. Gevinstene fra krafthandel og flaskehalsinntekter tilfaller i stor grad stat, kommuner og systemoperatører – mens deler av norsk industri mister sitt konkurransefortrinn. Resultatet er både et fordelings- og effektivitetsproblem: Verdiskaping flyttes fra arbeidsplasser til offentlige budsjetter.

**Petroleumsnæringen, vedlikehold og modifikasjoner – fremtidsutsikter og rekruttering;** Vedlikehold og modifikasjoner er en bærebjelke i norsk petroleumsindustri og en av Haugalandets viktigste næringsmotorer, men bransjen står foran en kompetanseknekk som truer både kapasitet og fremtidig verdiskaping. Skal regionen beholde sin posisjon som industrielt tyngdepunkt, må politikere og næringsliv nå prioritere rekruttering, opplæring og teknologisk fornyelse som en strategisk satsing i energiomstillingen.

**(1) Kårstø og fallende produksjonsvolumer; (2) Kårstø og EUs politikkpakker;** Kårstø er en av Norges mest kritiske energinoder, men EUs nye 2040-mål og fallende gassetterspørsel, fallende gassvolumer på 2030-tallet, stigende enhetskostnader og skjerpede klimakrav gjør at anleggets framtidige rolle vil stå ved et strategisk veiskille. Skal Kårstø fortsatt være en bærebjelke for verdiskaping og forsyningsikkerhet i regionen, må norske myndigheter ta stilling til nødvendige kapasitetsvalg, kostnadstiltak og målrettede løsninger for å redusere utslipp.



# Kronikker – med oppsummert innhold

**Karbonfangst og -lagring (CCS);** CCS synes avgjørende for å nå klimamålene fordi tung industri, energi og avfallssektoren ikke kan kutte utslipp raskt nok uten karbonfangst og -lagring, og Norge har en unik mulighet til å tilby europeiske utslippsskilder trygg og skalerbar lagringskapasitet.

**Havvind – hvor står vi?;** Europa og Norge trenger massiv vindkraftutbygging for å nå sine klimamål, men kostnadssjokk, leverandørflaskehals og geopolitisk usikkerhet truer tempoet og realiserbarheten i prosjektene. Derfor må myndighetene sikre forutsigbare rammer, konkurransedyktige finansieringsmodeller og en strategisk, regulert åpning for flere leverandører – også kinesiske – dersom vi skal lykkes med energiomstillingen.

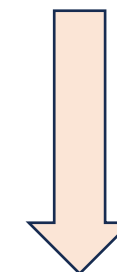
**Hydrogen- og ammoniakk;** Hydrogen og ammoniakk blir avgjørende for Europas grønne omstilling og energisikkerhet, men høye kostnader, manglende infrastruktur og global geopolitisk usikkerhet bremser utviklingen og gjør markedet sårbart. Skal Norge gripe mulighetene og bygge nye grønne eksportnæringer, må myndighetene sikre tydelige rammevilkår, målrettede investeringer og tett samarbeid med industrien slik at norske fortrinn i kraft, kompetanse og kystnær logistikk kan omsettes i reell konkurransekraft.

**Batteriproduksjon i Norge;** Batteriproduksjon er ikke bare en industrimulighet, men et strategisk behov for å redusere Europas avhengighet av Kinesiske leverandører og sikre tilgang til kritisk teknologi for transport, energi og beredskap. Skal Norge ta sin plass i denne verdikjeden, må myndighetene sørge for forutsigbare rammevilkår, målrettet støtte og en industriell strategi som gjør norsk batteriproduksjon konkurransedyktig i et marked preget av høye kostnader og sterk global konkurranse.

**Datasentre;** Datasentre er avgjørende for digital beredskap, verdiskaping og teknologisk utvikling, men veksten krever ansvarlige valg som balanserer kraftbruk, arealhensyn og lokal nytte. Skal Haugalandet lykkes som datasenterregion, må vi sikre fornybar kraft, tydelige rammer og prosjekter som gir reell samfunnsverdi – ikke bare økt belastning på energi og arealer.



De-risking koster på kort sikt, men gir lavere risiko og større strategisk autonomi.





# Kronikker – med oppsummert innhold

**Datasikkerhet er ikke en kostnad for næringslivet – det er en investering i fremtidig konkurransekraft;** Datasårbarhet er blitt en av de største truslene mot norsk næringsliv, der kunstig intelligens-drevne angrep, mangel på kompetanse og økende avhengighet av digitale verdikjeder gjør virksomheter langt mer utsatt enn før. Skal vi sikre arbeidsplasser, beredskap og konkurransekraft, må cybersikkerhet løftes til et politisk kjerneområde – med tydelige krav, sterkere nasjonal koordinering og målrettede investeringer i både teknologi og kompetanse.

**10 år etter Parisavtalen – nå handler klima om maktpolitikk og økonomi;** Klimapolitikken er i ferd med å bli klimageopolitikk, der makt, teknologi og energisikkerhet betyr mer for utviklingen enn internasjonale avtaler og moralske løfter. Mens Vesten svekker sitt lederskap og USA trekker seg tilbake, rykker Kina frem som den reelle drivkraften i den grønne energirevolusjonen – og verdens klimakurs formes nå av geopolitikk snarere enn klimadiplomati.

**DNVs Energy Transition Outlook 2025;** DNVs nye energiprognose viser at verden styrer mot netto null først etter 2090, og at manglende tempo i energiomstillingen gjør det avgjørende for Norge å bygge ut strømnnett og kapasitet langt raskere enn i dag. Skal Haugalandet og Karmøy beholde og utvikle industriarbeidsplasser i et globalt kappløp, må Fagne og myndighetene levere nettutbygging, fleksibilitet og krafttilgang som står i forhold til behovene en elektrifisert fremtid krever.

**Arbeidsmarked og utenforskap;** Lav arbeidsledighet på Karmøy dekker over et betydelig utenforskap, der mange står varig utenfor arbeidslivet på grunn av lav utdanning, helseutfordringer og manglende kompetanseutvikling. Skal kommunen sikre framtidig bærekraft, må innsatsen målrettes mot inkludering, kvalifisering og tidlig intervensjon – slik at flere kommer inn, færre faller fra og flere kan stå lenger i arbeid.

# Møteinitiativ – oppsummert innhold



**Informasjonsmøte om Fv547;** 30. april 2025. ; KN inviterte til en åpen og løsningsorientert dialog oppgraderingen av Fv547 og Karmsund bru .  
KN; Politiske beslutninger kan ikke lenger utsettes – 17 år med usikkerhet har gitt kø, kostnader, utslipp og et veisystem som hemmer utviklingen på hele Karmøy. Nå må kommunestyret velge et gjennomførbart alternativ og sikre framdrift.

**Paneldebatt om nærings- og samferdselstema;** 26. august 2025. KN inviterte til en åpen og løsningsorientert dialog som styrker Karmøy som en fremtidsrettet næringsregion, basert på gode rammebetingelser, solide infrastrukturløsninger og bedre kobling mellom arbeidskraft og næringslivets behov. KN; Politikerne må være tydelige på hvordan de vil sikre konkurransekraften for både etablerte og nye næringer – fra industri og samferdsel til havbruk, energi og teknologi – slik at Karmøy forblir et attraktivt sted å investere, bo og skape arbeidsplasser.

**Dialogmøte om Haugesund Lufthavn, Karmøy;** 9. desember 2025. Dialogmøtet viste tydelig at Haugesund lufthavn står sterkest når regionen selv tar styringen på ruteutviklingen, og at lokal kontroll gir bedre treffsikkerhet for både næringsliv, reiseliv og bosetting. KN; Skal flyplassen utvikles til et kraftfullt regionalt knutepunkt, må politikere, kommune og næringsliv nå samle seg om målrettede tiltak som styrker inntektsgrunnet, sikrer robuste rammevilkår og gir Lufthavndrift handlingsrom til å levere vekst.

**Utenforskap og mestring – fra problemforståelse til faktisk handling;** Karmøy Næringsråd samlet tirsdag nær 80 deltakere fra næringsliv, kommune, NAV, skole, helse og politikk til et viktig dialogmøte om utenforskap og mestring i arbeidslivet, der engasjementet var stort og viljen til å bidra tydelig. Møtet viste at selv om utenforskap er en alvorlig utfordring for Karmøy, ligger det også en betydelig arbeidskraftreserve her – og derfor ble det besluttet å etablere to arbeidsgrupper som skal gjøre tiltak mer tilgjengelige, redusere barrierer for arbeidsgivere og bidra til at flere får muligheten til arbeid, mestring og fellesskap. KN; Hør på Frank Zappa.

Utenforskap og  
mestring –  
fra problemforståelse  
til faktisk handling

"Without deviations from the norm,  
progress is not possible."

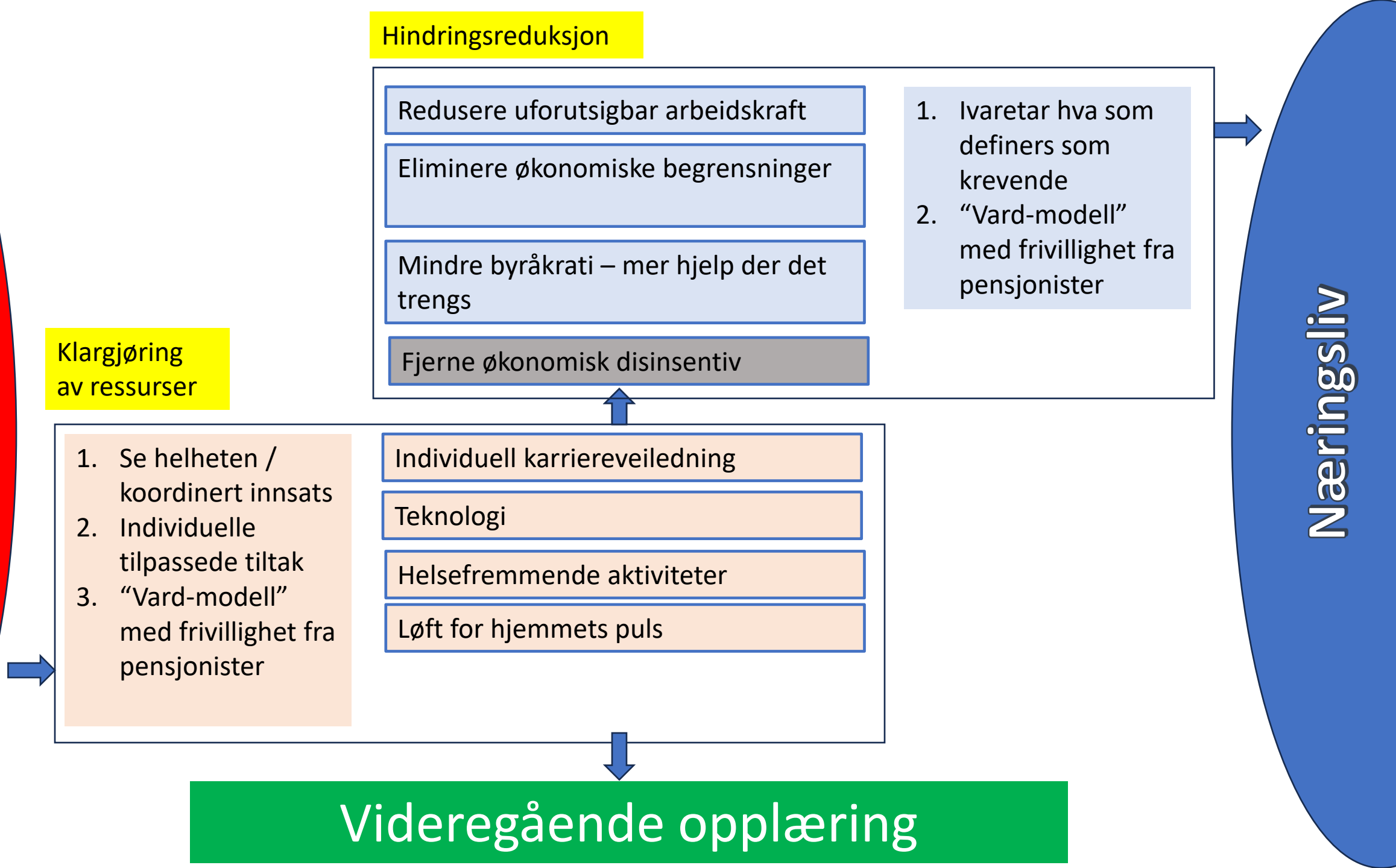
-Frank Zappa



A MIND IS LIKE  
A PARACHUTE.  
IT DOESN'T WORK  
IF IT IS NOT OPEN.

*Frank Zappa*

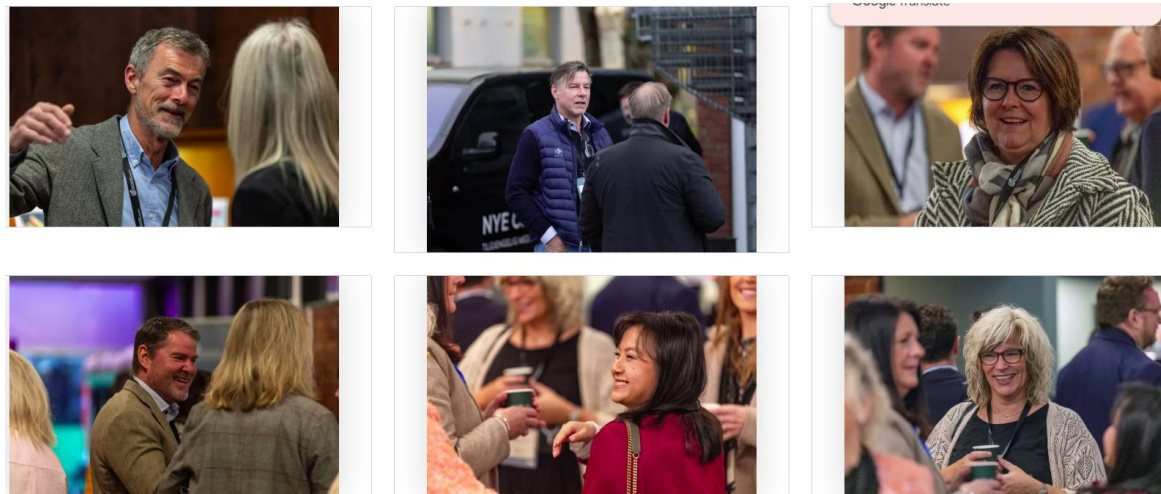
# Arbeidskraftreserve (Utenforskap)



Muligheter for vekst

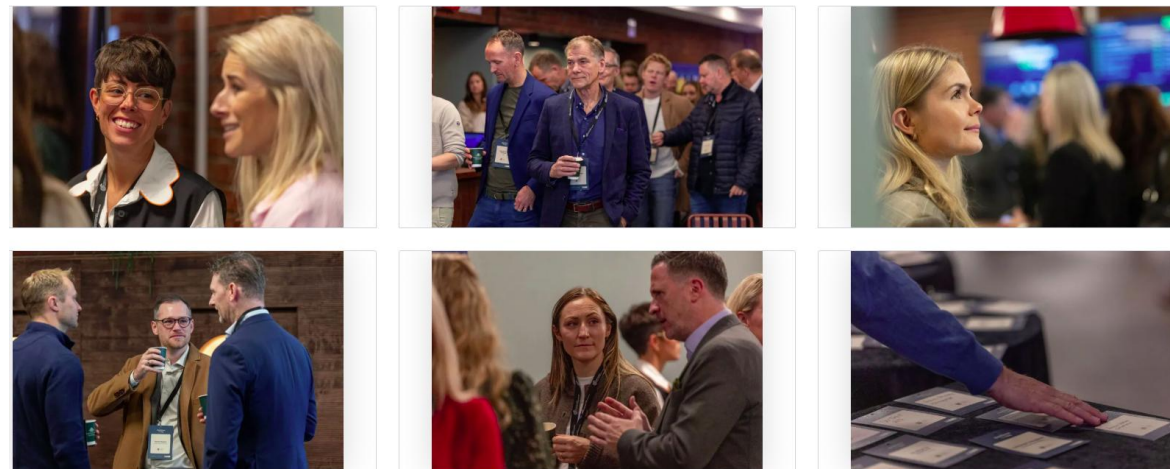
# Bedriftenes dag

28. oktober 2025 | Karmøy Kino



Over 170 deltakere fylte Karmøy kino da årets Bedriftenes Dag i slutten av oktober satte fokus på muligheter for vekst – en dag med faglig påfyll, perspektiver og møter mellom mennesker som skaper verdier.

Varaordfører May Synnøve Rygh la vekt på samarbeid og kompetanse. Asle Toje ga et geopolitisk blikk, mens Lars Ove Skorpen fra Pareto belyste muligheter og risiko i energimarkedet. Halvar Rommetvedt fra Molgas viste hvordan grønn omstilling skaper lokal verdiskaping. AI var et hovedtema, med innlegg fra Webstep, Kureo og Sopra Steria om nye løsninger og praktisk bruk. Panelsamtalen tok for seg hvordan Karmøy kan bli Norges mest næringsvennlige kommune. Dagen ble avrundet med et kulturinnslag før **SEAM vant Årets Vekst- og Nyskaperpris 2025.**



# FROKOSTMØTE



Onsdag  
5.mars 2026  
08.00-09.30

Start dagen med å lære mer om AI og Vibe-koding med Kristian Mørch Utseth i Techno Dive!

# FROKOSTMØTE



Tirsdag  
09.09.25  
08.00-09.30

Start dagen med inspirasjon og nyttig innsikt fra Brian Sjøen i Stillasgruppen AS

Frokostmøter

# Bedriftsbesøk kombinert med styremøter i KN

- ***Mørenot Aquaculture***
- ***Rogaland Ressursenter***
- ***Aski***
- ***OM Regnskap***

## Hvorfor er bedriftsbesøk viktige?

- Gir næringsforeningen førstehånds innsikt i bedriftenes behov og utfordringer.
- Avdekker muligheter, flaskehalsar og kompetansebehov tidlig.
- Styrker samarbeidet og gjør det lettere å utløse vekst og nye initiativer.
- Bygger tillit og dialog mellom næringsliv, kommune og politikere.
- Sikrer at næringspolitikken treffer bedre og støtter faktisk verdiskaping.

Takk for meg!